



ประกาศ

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด

เรื่อง นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

๐๐๐ ๐๐๐ ๐๐๐๐ ๐๐๐ ๐๐๐๐

เพื่อให้ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด (สอ.กฟภ.) มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎกระทรวงการดำเนินงาน และกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 หมวด 2 ข้อ 5(3) จัดให้มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของสหกรณ์ โดยอย่างน้อยจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ด้านการลงทุน ด้านสภาพคล่อง และด้านปฏิบัติการ รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ การบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการดำเนินงาน

สอ.กฟภ. จึงได้บริหารความเสี่ยงทั้งในรูปแบบของการจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปีอย่างต่อเนื่อง การบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน และการปรับปรุงพัฒนาระบบงานของ สอ.กฟภ. เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จะสามารถป้องกันหรือลดโอกาสที่เกิดผลเสียหายจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย ตลอดจนมีแนวทางกำกับดูแล และแนวทางแก้ไขปัญหาหากเกิดความเสียหายขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจของสหกรณ์มีประสิทธิภาพบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

- (1) เพื่อให้มีกรอบการดำเนินงานและแนวทางการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และสามารถควบคุม ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (2) เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานและเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
- (4) บูรณาการความเสี่ยงและเชื่อมโยงความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั้งระบบและมีประสิทธิภาพ

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นรูปธรรม สร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยยกระดับการเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล จึงกำหนดนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด ดังนี้

- (1) สหกรณ์ฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ฯ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจในการดำเนินงานต่าง ๆ

(2) สหกรณ์ฯ กำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกันทั้งในระดับองค์กรและฝ่าย ซึ่งจะมีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมประเภทความเสี่ยงสำคัญ 7 ด้าน ได้แก่

- ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Credit Risk)
- ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุน (Return on Investment Risk)
- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)
- ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)
- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)
- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

โดยทั้งนโยบาย กรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะต้องได้รับการทบทวนเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

(3) การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ จึงถือเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายในการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ และดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

(4) สหกรณ์ฯ มุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความเสี่ยงให้แก่เจ้าหน้าที่ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่สหกรณ์ฯ กำหนด โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รายงานผลการบริหารความเสี่ยง และทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

นโยบายการบริหารความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยง

(1) ด้านสินเชื่อ (Credit Risk)

นโยบายด้านการให้สินเชื่อ กำหนดให้มีการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและสภาพแวดล้อม กำหนดเพดานความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการให้สินเชื่อของสหกรณ์มีการกระจายตัวที่เหมาะสม มีการสอบทานเงินให้สินเชื่อ ประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์ พัฒนาบุคลากร เครื่องมือ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของเครื่องมือ

(2) ด้านผลตอบแทนการลงทุน (Return on Investment Risk)

นโยบายผลตอบแทนการลงทุน มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องของความสมดุลระหว่าง “ความปลอดภัยของเงินต้น” กับ “ผลตอบแทนจากการลงทุน” ภายใต้อัตราความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้สมาชิกมีมาตรฐานและคุณภาพของการดำรงชีวิตที่เหมาะสม โดยหลักการลงทุนนั้นจะอยู่ภายใต้กฎหมาย

(3) ด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

นโยบายด้านสภาพคล่อง ให้ความสำคัญในการจัดหาแหล่งเงินทุนและแหล่งที่ใช้ไปของเงินทุน กำหนดเป้าหมายการบริหารสินทรัพย์สภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัย มีประสิทธิภาพและต้นทุนที่เหมาะสม กำหนดวิธีบริหารจัดการด้านสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพ มีการติดตาม รายงานสถานะสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง

(4) ด้านการลงทุน (Investment Risk)

นโยบายด้านการลงทุน กำหนดให้มีค่าระดับความเสี่ยงมีการทบทวนหลักเกณฑ์ และพิจารณาลงทุนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผลความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของสหกรณ์และสมาชิกโดยรวม รวมถึงป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง และติดตามการลงทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนของสหกรณ์

(5) ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

นโยบายด้านกลยุทธ์ ระบุ วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยเสี่ยงที่กระทบต่อการดำเนินงาน พิจารณาตัดสินใจเชิงกลยุทธ์จากคุณค่า ความสมดุลระหว่างผลตอบแทน ต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ บูรณาการงานบริหารความเสี่ยงทั้งในภาพรวมและระดับฝ่าย ส่งสัญญาณเชิงความเสี่ยงที่จะกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของสหกรณ์ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อทบทวนเป้าหมายและแนวทางการจัดการยุทธศาสตร์ของสหกรณ์ให้เหมาะสม

(6) ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

นโยบายด้านปฏิบัติการ กำหนดให้ครอบคลุมประเภทความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญของแต่ละกระบวนการ หรือกิจกรรมภายในสหกรณ์ เช่น ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านระบบการปฏิบัติงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ครุภัณฑ์ เป็นต้น

(7) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อป้องกันภัยทางไซเบอร์ สามารถตรวจจับภัยคุกคามและรองรับเหตุการณ์การถูกโจมตีทางไซเบอร์ มีการรายงานการปฏิบัติงานและตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกำหนด ประเมินประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารจัดการทรัพยากร และระดับการให้บริการ (SLA) ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้พร้อมใช้งาน และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ชักซ้อมแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รายงานปัญหาเหตุการณ์ผิดปกติ และการบริหารจัดการให้คณะกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทราบ รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากผู้ให้บริการภายนอก

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ มีผลนับแต่วันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2569 เป็นต้นไป

ร้อยโท



(สุพจน์ ไร่บางยาง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด